



FRANÇAIS

Vers la fin des turbulences?

Entre la baisse des exportations horlogères des trois dernières années et les mesures à mettre en place suite à l'introduction de la nouvelle législation sur le Swissness début 2017, il faut reconnaître que les sous-traitants horlogers sont passés par tous les états d'âmes.

Certains ont su trouver les ressources nécessaires à leur survie, d'autres ne s'en sont malheureusement pas relevés.

Si la chute des commandes en est en très grande partie responsable, il n'est pas totalement déraisonnable de parler de problèmes structurels à répétition pour expliquer la disparition de certaines entreprises. Un positionnement ou une stratégie pas assez clairs, le manque d'anticipation ou d'investissements dans l'outil de travail sont quelques explications possibles.

Mais revenons à un constat plus positif. Les chiffres d'exportation de montres des derniers mois semble sonner le retour à des jours meilleurs. On sait par expérience que dans un premier temps, ce sont les marques qui sortent gagnantes d'une reprise. Il faut toujours quelques mois pour que les effets se fassent ressentir à l'échelon des sous-traitants.

Or, le timing pourrait être parfait cette année avec l'ouverture prochaine du salon EPHJ.

Les marques ayant eu quelques bons mois pour écouler leurs invendus, elles pourraient bien venir à Genève des projets plein leurs cartables. Les carnets de commandes des sous-traitants reprendraient alors des couleurs.

Nous vous proposons dans ce numéro d'Eurotec une interview du Président de la Fédération horlogère suisse qui apporte un éclairage avisé sur la situation actuelle. Elle évoque également quelques pistes qu'il serait judicieux de prendre en compte pour tenter à l'avenir de limiter l'impact des prochaines crises.

Car il y en aura d'autres. L'horlogerie est une industrie sensible aux remous et le monde actuel, avec ses agitateurs politiques

qui brandissent à tout va la menace d'une guerre économique, n'est pas de nature à stabiliser durablement la situation.

Nous vous souhaitons une bonne lecture et nous réjouissons de vous rencontrer lors de l'EPHJ, sur notre stand D46.

DEUTSCH

Gegen Ende der Turbulenzen?

Der Rückgang der Uhrenexporte in den letzten drei Jahren und die Massnahmen, die seit Einführung der neuen Swissness-Gesetzgebung Anfang 2017 umgesetzt werden müssen, haben den Zulieferunternehmen der Uhrenindustrie schwer zu schaffen gemacht.

Manchen ist es gelungen, Strategien zu entwickeln, um überleben zu können, andere haben es leider nicht geschafft.

Natürlich ist diese Situation weitgehend auf die schlechte Auftragslage zurückzuführen, fest steht aber auch, dass bestimmte Unternehmen an wiederholten strukturellen Problemen gescheitert sind: Eine unklare Positionierung oder Strategie, mangelnde Weitsicht oder unzureichende Investitionen in die Arbeitsmittel sind einige mögliche Erklärungen für Firmenkonkurse.

Aber wenden wir uns positiveren Ereignissen zu: Die Uhrenexportzahlen der letzten Monate lassen darauf schließen, dass wir mit besseren Zeiten rechnen können. Es ist allgemein bekannt, dass ein Wirtschaftsaufschwung zunächst den Marken zugutekommt. Es dauert immer ein paar Monate, bevor auch die Zulieferunternehmen die positiven Auswirkungen spüren.

Angesichts der bevorstehenden Eröffnung der Messe EPHJ scheint das Timing dieses Jahr perfekt zu sein

Die Marken-Unternehmen hatten ein paar Monate Zeit, um ihre alten Lagerbestände zu verkaufen, und es kann gut sein, dass sie massenhaft neue Projekte mit auf die Reise nach Genf nehmen. Damit würde sich die Auftragslage der Subunternehmer massiv verbessern.

In dieser Eurotec-Ausgabe veröffentlichen wir ein Interview mit dem Präsidenten des Verbandes der Schweizerischen Uhrenindustrie, das Ihnen einen fachkundigen Einblick in die aktuelle

Situation ermöglicht. Außerdem sind darin einige Empfehlungen enthalten, die Sie berücksichtigen sollten, um die Auswirkungen künftiger Krisen möglichst gering zu halten.

Denn es wird zweifellos wieder Krisen geben: Die Uhrenindustrie reagiert sehr empfindlich auf unruhige Wirtschaftslagen, und angesichts der heutigen Welt, in der unbesonnene Politiker mit einem Wirtschaftskrieg drohen, dürfte die Situation nicht lange stabil bleiben.

Wir wünschen Ihnen eine gute Lektüre und freuen uns, Sie auf der EPHJ auf unserem Stand D46 begrüßen zu dürfen.

ENGLISH

Towards the end of the turbulence?

Between the drop in watch exports over the last three years and the measures to be implemented following the introduction of new legislation on Swissness at the beginning of 2017, it must be acknowledged that watch subcontractors have gone through all states of mind.

Some were able to find the resources they needed to survive, others unfortunately did not.

If the fall in orders is largely responsible, it is not totally unreasonable to talk about recurring structural problems to explain the demise of certain companies. A positioning or strategy that is not clear enough, the lack of anticipation or investment in the work tool are some possible explanations.

But let us return to a more positive observation. The watch export figures of recent months seem to announce the return to better days. Experience shows that the brands are the first to benefit from a recovery. It always takes a few months for the effects to be felt at subcontractor level.

Now, the timing could be perfect this year with the upcoming opening of EPHJ.

Given that brands have had a few months to sell their unsold items, they could come to Geneva with their suitcases full of projects. The order books of subcontractors would then start regaining some colours.

In this issue of Eurotec, we offer you an interview with the President of the Swiss Watch Federation to shed light on the cur-

rent situation. It also evokes some avenues that it would be wise to take into account in an attempt to limit the impact of future crises in the future.

There will be others indeed. Watchmaking is sensitive to waves and today's world, with its political agitators waving the threat of an economic war, is not likely to stabilize the situation for long.

We wish you a good reading and look forward to meeting you at the EPHJ on our booth D46.

Pierre-Yves Schmid