

Le succès ? Un état d'esprit !

Pour illustrer le dynamisme espagnol (voir Eurotec 362), nous avons rencontré M. José Iraolagoitia, directeur d'une entreprise de décolletage de renommée mondiale: Microdeco. Les principaux secteurs industriels du pays basque, région de Microdeco, sont la mécanique, l'industrie lourde, l'agroalimentaire, l'industrie du bois et du papier et le textile. Le 30% de la production pour l'industrie automobile en Espagne se concentre également sur cette région.

Une longue histoire pleine de succès

Parmi les entreprises du secteur automobile, Microdeco situé à Ermua à quelques kilomètres de Bilbao fait figure de pionnière puisque presque cinquantenaire. C'est en 1958 que M. Manuel Iraolagoitia débarque à Moutier pour un stage de formation de six mois chez Tornos. A cette époque, les jeunes de la région rivalisent d'ingéniosité pour entreprendre, c'est à celui qui aura la meilleure idée pour fonder une entreprise. De retour de son stage à Moutier, le jeune homme crée finalement Microdeco en 1963. Bénéficiant aujourd'hui d'un parc machine très impressionnant de machines monobroches et multibroches Tornos, l'entreprise fait toujours montre de ce même état d'esprit, de cette volonté d'entreprendre et d'aller toujours plus loin. M. José Iraolagoitia, fils du fondateur et actuel directeur général est lui aussi passé par un stage de six mois à Moutier pour intégrer complètement les concepts des moyens de productions de l'entreprise. Lors de notre discussion, M. Iraolagoitia démontre que cette volonté de fer de développer l'entreprise l'habite également, « *les problèmes sont toujours une source d'opportunités, à nous de relever les défis* » nous dit-il.



L'organisation, source de succès

Les clients de Microdeco sont principalement des donneurs d'ordres de premier niveau (T1) et la gestion des pièces et usinages est complètement laissée à l'appréciation de l'entreprise. Cette souplesse implique une responsabilité importante. Microdeco livre directement sur les chaînes de production de ses clients et son organisation doit être parfaite. L'entreprise est bien entendu certifiée ISO 9001, 14001 et TS16949 pour l'automobile. Elle est subdivisée en « mini-compagnies » responsables des délais et de la qualité. La responsabilité de chacun est valorisée. En plus de cette organisation souple et adaptable, les points forts de Microdeco sont une grande expertise technologique, une ouverture au dialogue avec les clients et une stratégie d'investissement continue. Microdeco pratique une politique de formation très

claire, chaque collaborateur passe par plusieurs unités internes selon un programme de formation. Un système de partage d'expériences assure que toutes les « connaissances positives » soient diffusées. Le prix décerné par l'European Quality Award pour l'engagement de Microdeco en est une belle récompense.

Les machines et les hommes: sources de succès

Microdeco à la pointe de la technique tant en monobroche qu'en multibroches. Le personnel travaillant sur les machines bénéficiant sans cesse de formations, les couples « hommes-machines » sont très performants. La philosophie avec ses clients est de créer un réel partenariat avec une vision à long terme. Au même titre que des clients sont fidèles depuis presque 50 ans, Microdeco est fidèle à Tornos depuis la fondation de l'entreprise. Les machines aujourd'hui doivent non seulement produire 24 heures sur 24, 6 jours sur 7, mais encore réaliser des pièces toujours plus compliquées dans des matières coriaces. Mettre en commun des expériences dans le but de trouver des solutions est très gratifiant! Microdeco participe à beaucoup de collaborations, par exemple avec des clients pour trouver les solutions les plus performantes. Ce peut être technique, mais stratégique également. Par exemple un grand donneur d'ordres avait besoin de plus de capacité et de réponse en Roumanie, Microdeco Roumanie à vu le jour pour suivre le client et lui assurer une prestation identique à celle fournie en Espagne.

Partenariats: sources de succès

Microdeco a récemment créé l'AIC, l'Automobile Intelligence Center avec des partenaires industriels du tissu régional, les centres de formations et les universités. Il s'agit d'un « collège d'experts » dans leurs domaines dont le but est de développer ensemble des projets de haute technologie, qualité et précision pour le domaine automobile. La construction se termine et d'ici l'été 2009 une bonne partie des ressources en R&D y sera consacrée. Cette nouvelle plateforme apportera plus de possibilité de développement, plus de ressources, plus d'innovation mais également plus de visibilité envers les donneurs d'ordres.

Au niveau exportation, le groupe a créé un département commun d'exportation (Auxin) avec trois autres sociétés de la région à savoir :

- Teknia DEJ – découpage et estampage de tôle et sous-ensembles montés
- Gabi – Aluminium moulé sous pression
- Mafisa – pièces de fixation frappées à froid
- Microdeco – décolletage de précision et sous-ensembles montés.

Le groupe réalise pas loin de 100 million d'Euros de chiffre d'affaire principalement dans le secteur automobile.

Was ist Erfolg? Eine geistige Verfassung!

Wir haben Herrn José Iraolagoitia, den Direktor eines weltbekannten Präzisionsdrehunternehmens, Microdeco, getroffen, um den spanischen Dynamismus zu veranschaulichen (siehe Eurotec 362). Die wichtigsten Industriezweige des Baskenlandes, also der Heimatregion von Microdeco, sind: Mechanik, Schwer-, Lebensmittel-, Holz-, Papier- und Textilindustrie. Zudem sind auch 30 % der spanischen Automobilindustrie in dieser Region angesiedelt.

Eine lange Geschichte, die von Erfolg geprägt ist.

Unter den in diesem Sektor tätigen Unternehmen nimmt die in dem wenige Kilometer von Bilbao entfernten Ermua ansässige Firma Microdeco aufgrund ihrer fast fünfzigjährigen Erfahrung eine Vorreiterrolle ein. 1958 besuchte Manuel



Iraolagoita bei Tornos Moutier eine 6-monatige Schulung. In der Zeit wetteiferten die Jungen der Region darum, wer die beste Idee für eine Unternehmensgründung hat. Nach der Schulung in Moutier kehrte der junge Mann in sein Land zurück und gründete 1963 Microdeco. Heute verfügt das Unternehmen über einen imposanten Maschinenpark an Ein- und Mehrspindeldrehmaschinen von Tornos und zeugt nach wie vor vom Unternehmensgeist und dem Streben immer noch weiter voran zu kommen. Auch José Iraolagoita, Sohn des Gründers und aktueller Geschäftsführer, verbrachte zehn Monate in Moutier, um sich die umfassenden Produktionsmittelkonzepte des Unternehmens anzueignen. Während unseres Gesprächs bewies uns Herr Iraolagoita, dass auch ihm ein eiserner Wille zur Unternehmensentwicklung eigen ist. *"Probleme sind immer auch eine Chance, neue Herausforderungen zu bewältigen"*, meint er.

Organisation: der Schlüssel zum Erfolg

Die Kunden von Microdeco sind hauptsächlich Auftraggeber ersten Niveaus (T1), die uns die vollständige Verantwortung über das Management unserer Werkstücke überlassen. Da Microdeco direkt die Produktionslinien beliefert, ist die Firma für das just in time verantwortlich. Folglich ist Microdeco auf eine perfekte Organisation angewiesen, die modernste Produktionsmittel unterstützt. Die Firma ist selbstverständlich nach ISO 9001, 14001 und TS16949 für den Automobilbau zertifiziert. Das Unternehmen ist in "Miniunternehmen" aufgeteilt, die die Verantwortung für Fristen und Qualitäten tragen. Die Verantwortung jedes Einzelnen wird sehr hoch geschätzt. Zusätzlich zu Microdeco äusserst flexiblen und anpassbaren Organisation bestehen Stärken im technologischen Know-how, Offenheit zum Dialog mit den Kunden und kontinuierlichen Investitionsstrategie. *"Wir verfolgen eine klare Schulungspolitik. Unsere Mitarbeiter arbeiten nacheinander in verschiedenen internen Abteilungen nach einem bestimmten Schulungsprogramm. Mit unseren Produktionsmeetings, unserer systematischen Problemlösung und der Qualitätssicherung verfügen wir über ein umfassendes Erfahrungsaustauschsystem."* meint José Iraolagoita. Der Preis, der Microdeco vom European Quality Award für ihren Einsatz verliehen wurde, ist eine schöne Belohnung.

Maschinen und Menschen: der Schlüssel zum Erfolg

Microdeco erbringt Spitzenleistungen sowohl im Einspindel- als auch im Mehrspindelbereich. Da das an den Maschinen arbeitende Personal ständig ausgebildet wird, sind die „Mensch-Maschinen-Gespanne“ sehr leistungsstark. Die Philosophie von Microdeco besteht darin, mit ihren Kunden eine echte Zusammenarbeit auf lange Sicht einzugehen. So wie Microdeco Kunden hat, die ihr seit beinahe 50 Jahren treu sind, so hat sie in Tornos seit der Gründung des Unternehmens einen treuen Lieferanten gefunden! Die Maschinen von heute müssen nicht nur rund um die Uhr an sechs Tagen die Woche produzieren, sondern auch immer komplexere Teile in immer schwieriger zu bearbeitenden Materialien anfertigen. Es lohnt sich Erfahrung zusammenzulegen mit dem Ziel Lösungen zu finden! Microdeco beteiligt sich an zahlreichen Kooperationen; so arbeitet sie beispielsweise mit Kunden zusammen, um die leistungsstärksten Lösungen zu finden.

Es kann sich dabei um technische, aber auch um strategische Anliegen handeln. So benötigte beispielsweise einer der grössten Auftraggeber von Microdeco mehr Kapazitäten und Anwesenheit in Rumänien. Microdeco Rumänien wurde gegründet, um diesen Kunden begleiten und ihm einen Service wie in Spanien bieten zu können.

Partnerschaften: der Schlüssel zum Erfolg

Vor kurzem hat Microdeco das IAC, Automobile Intelligence Center, mit Industriepartnern des regionalen Netzes, Ausbildungszentren und Universitäten gegründet. Dabei handelt es sich um ein "Expertenkollegium" mit dem Ziel, zusammen Projekte in Spitzentechnologie, Qualität und Präzision für die Automobilindustrie zu entwickeln. Der Aufbau ist abgeschlossen und bis zum Sommer 2009 wird ein grosser Teil der Unternehmensressourcen in F&E damit beschäftigt sein! Diese neue Plattform wird Microdeco mehr Entwicklungsmöglichkeiten, Ressourcen und Innovation, aber auch mehr Wahrnehmung von Seiten der Auftraggeber einbringen.

Bezüglich Export hat der Konzern zusammen mit drei anderen Unternehmen der Region, nämlich:

- Teknia DEJ – Schneiden und Stanzen von Blechteilen und Aggregaten:
- Gabi – Druckgeformtes Aluminium
- Mafisa – Kaltgeschlagene Befestigungsteile
- Microdeco – Präzisionsdrehen und Aggregate.

Die hauptsächlich auf dem Automobilsektor tätige Gruppe erzielt knapp 100 Millionen Euro Umsatz.

Success? A mindset!

To illustrate the dynamism in Spain (see article on Eurotec 362), I've interviewed M. José Iraolagoita CEO of a world class high precision turning company: Microdeco. The main industrial sectors of the Basque country area where Microdeco is located, are mechanics, heavy industry, food-processing, timber and paper, and textiles. 30% of Spain's production for the automotive industry also comes from this region.

A long history marked by success

Microdeco, one of the companies in this sector, is located in Ermua, a few kilometres down the road from Bilbao. It is considered a pioneer, soon to celebrate fifty years of activity. 1958 was the year when Mr. Manuel Iraolagoita arrived in Moutier for a six-month training course at Tornos. At the time, the region's young people competed with each other to find ingenious ways of becoming entrepreneurs, the one with the best idea founding a company. Back in Spain after his course, the young man eventually created Microdeco in 1963. With a very impressive current array of single spindle and multispindle machines from Tornos, the company still displays the same state of mind, this willingness to embark upon new journeys, always venturing further than before. Mr. José Iraolagoita, the founder's son and current managing director also took a six-month course in Moutier to fully take on board the concepts of the company's production methods. ►



During our discussion, Mr. Iraolagoitia demonstrates that he also has this same iron will to develop the company further, "problems are always a source of opportunities. It's our role to meet these challenges" he explains.

The organization: spring for success

Customers of Microdeco are mainly "first level" prime manufacturers (T1) and the company is solely responsible for work-piece management. As Microdeco delivers to production lines direct, they are responsible for just-in-time. As a result, the organization needs to be perfect to cope with the latest production methods. Naturally, the company is ISO 9001, 14001 and TS16949 certified for the automotive industry. The whole factory is sub-divided into "mini-companies" in charge of delivery times and quality. The responsibility of everyone is valued. In addition to the flexible and adaptable organization, the strong points of Microdeco are its technological expertise, its openness to dialogue with customers and a continuous investment strategy. Microdeco has a very clear training policy. Employees go through different internal units, following a training program. Microdeco has implemented an entire system of experience sharing via operations meetings, systematic problem solving and the quality system. The European Quality Award for the commitment in this area is a well-earned reward!

Machines and employees: spring of success

Microdeco is specialized in high precision turning and whether single-spindle or multispindle, the company is at the cutting edge of technology! The employees are always being trained; the "men-machine" couples are very efficient. Their customer philosophy is to create a genuine partnership with a long-term vision. At the same time, Microdeco has been working with the same machines manufacturer for 50 years; Tornos has been a loyal supplier since the company was founded! These days, machines must not only produce 24 hours a day, 6 days a week, but also produce parts of an ever-increasing complexity in difficult materials. Combining experiences with the objective of finding solutions is very gratifying! Microdeco is part of many collaborations: for example, they work with

customers to find the most high-performance solutions. This can be technical, but also strategic. For example, one of the large prime manufacturers required more capacity and response in Romania. Microdeco Romania opened to accompany this customer and provide him with the same service he received in Spain.

Partnership: spring of success

Microdeco recently created IAC, the Automobile Intelligence Center, with industrial partners on a regional level, as well as training centers and universities. It is actually a "college of experts" in their fields with the common aim of developing projects in high-technology, quality and precision for the automotive sector. The construction is nearly complete and a good part of Microdeco's resources in R&D will be going into it by summer 2009! This new platform will bring the company greater possibilities for development, more resources, more innovation but also greater visibility as far as prime manufacturers are concerned. Regarding export, the group created a common export department with three other companies from the area, i.e.:

- Teknia DEJ – Metal sheet stamping and sub-assemblies mounting
- Gabi – Aluminum die casting
- Mafisa – cold formed fasteners
- Microdeco – Precision turned parts and sub-assemblies mounting

This common group realise about 100 million Euros gross sales mainly in the automotive industry.

Vous cherchez un partenaire pour le succès?

Sie suchen einen Partner, um erfolgreich zu sein?

You're looking for a partner for the success?

Microdeco - Decoletaje de precisión

Poligono Urtia, s/n
Apartado de Correos 57
E-48260 Ermua (Bizkaia) España
Tel. +34 943 17 03 17
Info@microdeco.com
www.microdeco.com

Département export
Barroeta Aldamar, 4 (Dpt. 21)
E-48001 Bilbao – Espagne
Tel +34 94 424 30 21

info@auxin.com - www.auxin.com

TOX®  PRESSOTECHNIK



**DIE SANFTEN
SCHWER-
ARBEITER.**

**Stanztec Pforzheim
Halle MSOG
Stand C 26**

TOX®-Pressen
von 2 - 2000 kN

TOX® Pressenprogramm

- C-Gestell-Pressen
- Säulenpressen
- Tischpressen

Antriebsvarianten

- pneumohydraulisch
- hydraulisch
- elektromechanisch

Entwickelt zum

- Fügen
- Stanzen
- Einpressen
- Umformen

Sicherheitssteuerungen

**TOX® PRESSOTECHNIK
GmbH & Co. KG**

Riedstraße 4
D-88250 Weingarten
Tel. 0751 5007-0
Fax 0751 52391

www.tox-de.com